PENGARUH *MANAGERIAL ABILITY* TERHADAP *RISK APPETITE* DAN *CASH HOLDINGS* DENGAN MODERASI *CFO TENURE*

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar sarjana akuntansi

Oleh:

Ismi Amallia

21102043

UNIVERSITAS TRILOGI

Program Studi Akuntansi S1

Jakarta

2025

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama	:	Ismi Amallia
NIM	:	21102043
Jenjang Pendidikan	:	Strata-1
Program Studi	:	Akuntansi
Judul	:	Pengaruh *Managerial Ability* Terhadap *Risk Appetite* Dan *Cash Holdings* Dengan Moderasi CFO *Tenure*
Tanggal Sidang	:	13 Maret 2025

Disetujui Oleh:

(Dr. Anies Lastiati, SE.Ak.,MHRM. M.Ed.St., CA)

Dosen Pembimbing

Disahkan Oleh:

(Dr. Aty Herawati)

Dekan Fakultas
Ekonomi, Bisnis Dan Humaniora

Diketahui Oleh:

(Sri Opti, SE.Ak., MM.,CA.,CertIPSAS)

Ketua Program Studi Akuntansi

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SIDANG SKRIPSI/TUGAS AKHIR

Pada hari, 13/03/2025 telah diselenggarakan Ujian Sidang Tugas Akhir dengan topik penelitian: "PENGARUH MANAGERIAL ABILITY TERHADAP RISK APPETITE DAN CASH HOLDINGS DENGAN MODERASI CFO TENURE" untuk memenuhi sebagai prasyarat akademik guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Universitas Trilogi, bagi mahasiswa:

Nama : Ismi Amallia
NIM : 21102043
Program Studi : Akuntansi

telah dinyatakan LULUS oleh Dewan Penguji yang terdiri dari:

Nama	**Status**	**Tanda tangan**
1. Sri Opti, SE.Ak., MM., CA., CertIPSAS	- Ketua Sidang	
2. Dr. Anies Lastiati, SE.Ak., MHRM., M.Ed.St., CA	- Dosen Pembimbing	

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR

Saya, yang bertandatangan di bawah ini, menyatakan bahwa tugas akhir yang saya serahkan untuk maju ujian sidang adalah murni hasil karya saya sendiri, bukan merupakan hasil plagiarsime (penjiplakan).

Apabila pada saat ujian sidang, diketahui dan terbukti bahwa tugas akhir ini merupakan hasil plagiarisme (penjiplakan) baik sebagian atau seluruh isi tugas akhir saya, maka Universitas Trilogi mempunyai hak dan wewenang untuk membatalkan isi dari tugas akhir yang telah saya (sebagai peneliti) tulis dan saya bersedia menerima sanksi Drop Out atau tidak dapat melanjutkan studi dari Universitas Trilogi.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan sadar tanpa adanya campur tangan ataupun tekanan dari pihak manapun juga.

Jakarta, 10 Maret 2025

Yang Menyatakan,



Ismi Amallia

NIM : 21102043

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *managerial ability* terhadap *cash holdings* dan *risk appetite*, dan untuk menguji apakah CFO *Tenure* dapat memengaruhi kemampuan manajerial. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif yang menggunakan data perusahaan manufaktur di Indonesia yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia pada tahun 2022-2023. Hasil Penelitian menunjukkan adanya pengaruh positif antara *managerial ability* terhadap *cash holdings*, CFO *Tenure* memperkuat hubungan antara *managerial ability* dengan *cash holdings.* Namun tidak ditemukan bukti bahwa *managerial ability* memengaruhi *risk appetite* perusahaan.

Kata kunci: Kepemilikan Kas, Kemampuan Manajerial, Masa Jabatan CFO, Selera Risiko, Ukuran Perusahaan.

UNIVERSITAS TRILOGI

ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of managerial ability on cash holdings and risk appetite, and to test whether CFO Tenure can affect managerial ability. This study uses a quantitative method that uses data on manufacturing companies in Indonesia listed on the Indonesia Stock Exchange in 2022-2023. The results showed a positive influence between managerial ability on cash holdings, CFO Tenure strengthens the relationship between managerial ability and cash holdings. However, no evidence was found that managerial ability affects the company's risk appetite.

Keywords: Cash Holdings, CFO Tenure, Firm Size, Managerial Ability, Risk Appetite.

UNIVERSITAS TRILOGI

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, Allah SWT serta shalawat serta salam senantiasa terlimpahkan kepada junjungan Nabi Besar, Nabi Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "**PENGARUH *MANAGERIAL ABILITY* TERHADAP *RISK APPETITE* DAN *CASH HOLDINGS* DENGAN MODERASI CFO *TENURE***". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menempuh jenjang Strata 1 Program Studi Akuntansi di Universitas Trilogi. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan skripsi masih jauh dari kata sempurna, baik dari segi isi pembahasan maupun sistematika penulisan.

Skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini perkenankan penulis untuk mengucapkan terima kasih atas bantuan dan bimbingan berbagai pihak dalam menyelesaikan skripsi ini, yaitu:

1. Prof. Dr. Pramono Hari Adi, MS. selaku Rektor Universitas Trilogi.
2. Dr. Anies Lastiati, SE.Ak., MHRM., M.Ed.St., CA. selaku Wakil Rektor Bidang Pembelajaran dan Kemahasiswaan serta Dosen Pembimbing Skripsi yang bersedia untuk memberikan ilmu dan diskusi bersama atas permasalahan maupun kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
3. Dr. Dendi Anggi Gumilang, S.E., M.M. selaku Wakil Rektor Bidang Sumberdaya dan Kerjasama.
4. Ibu Sri Opti, SE.Ak., M.M., CA., CertIPSAS. selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Trilogi sekaligus selaku Dosen Penguji Sidang Skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu untuk menguji sidang skripsi dan memberikan saran mengenai hasil penelitian penulis.
5. Ibu Husnul Khotimah, SE., M.S.Ak., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan arahan dari awal semester sampai semester akhir ini.
6. Orang tua dan Kakak penulis yang selalu memberikan dukungan, doa, serta motivasi tanpa henti dalam setiap langkah perjalanan akademik ini.

7. Nurul Yuliana, Novia Ramadhania, Frida Salsabila dan Almira Ayumi Prijanisa yang selalu memberikan semangat dan masukkan selama perkuliahan, organisasi, dan penyusunan skripsi ini.
8. Teman-teman mahasiswa Universitas Trilogi angkatan 2021 yang memberikan dukungan serta semangat untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan, baik secara langsung maupun tidak langsung, meskipun tidak dapat disebutkan satu per satu. Penulis berharap bahwa penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak serta mengundang kritik dan saran yang membangun guna penyempurnaan pengetahuan dan pengalaman di masa mendatang.

Jakarta, 7 Februari 2025

Ismi Amallia

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI iii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SIDANG SKRIPSI iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR v
SURAT PERSETUJUAN SIDANG TUGAS AKHIR vi
ABSTRAK vii
ABSTRACT viii
KATA PENGANTAR ix
DAFTAR ISI xi
DAFTAR TABEL xiv
DAFTAR GAMBAR xv
BAB 1 PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 2
1.3 Tujuan 3
1.4 Manfaat Penelitian 3
1.5 Ruang Lingkup Penelitian 3
1.6 Sistematika Penulisan 4
BAB 2 TINJAUAN LITERATUR 5
2.1 Landasan Teori 5
2.1.1 Teori Keagenan 5
2.1.2 *Upper Echelon Theory* 6
2.1.3 *Cash Holdings* 7
2.1.4 *Managerial Ability* 8
2.1.5 *Risk Appetite* 9
2.1.6 *Chief Financial Officer (*CFO*)* 10
2.2 Kerangka Konseptual 11
2.3 Pengembangan Hipotesis 12
2.2.1 Pengaruh *Managerial Ability* terhadap *Cash Holdings* 12
2.2.2 Pengaruh *Managerial Ability* terhadap *Risk Appetite* 13

2.2.3 Pengaruh *Managerial Ability* terhadap *Cash Holdings* di moderasi oleh CFO *Tenure* 14
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN 15
3.1 Populasi dan Sampel Penelitian 15
3.2 Pengukuran Variabel 15
3.2.1 Variabel Dependen 15
3.2.2 Variabel Independen 17
3.2.3 Variabel Moderasi 18
3.2.4 Variabel Kontrol 18
3.3 Model Penelitian 20
3.3.1 Model Penelitian Pengaruh *Managerial Ability* terhadap *Cash Holdings* . 20
3.3.2 Model Penelitian Pengaruh *Managerial Ability* terhadap *Risk Appetite* 20
3.3.3 Model Penelitian Pengaruh *Managerial Ability* terhadap *Cash Holdings* dimoderasi oleh CFO *Tenure* 20
3.4 Metode Analisis Data 20
3.4.1 Analisis Statistik Deskriptif 20
3.4.2 Analisis Korelasi 21
3.4.3 Uji Asumsi Klasik 21
3.4.4 Pengujian Hipotesis 22
BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN 23
4.1 Sampel Penelitian 23
4.2 Analisis Statistik Deskriptif 24
4.3 Uji Korelasi 26
4.4 Model Estimasi 27
4.5 Uji Asumsi Klasik 27
4.5.1 Uji Multikolinearitas 28
4.5.2 Uji Heteroskedastisitas 29
4.6 Hasil Pengujian Hipotesis 30
4.6.1 Model Penelitian Pengaruh *Managerial Ability* terhadap *Cash Holdings* . 30
4.6.2 Model Penelitian Pengaruh *Managerial Ability* terhadap *Risk Appetite* 30
4.6.3 Model Penelitian Pengaruh *Managerial Ability* terhadap *Cash Holdings* dimoderasi oleh CFO *Tenure* 31
4.7 Uji Parsial (T-test) 31

4.8 Analisis Uji F (Pengaruh Simultan) 32
4.9 Hasil Penelitian dan Pembahasan 33
4.10.1 Pengaruh *Managerial Ability* (MA) Terhadap *Cash Holdings* 33
4.10.2 Pengaruh *Managerial Ability* (MA) Terhadap *Risk Appetite* 34
4.10.3 Pengaruh *Managerial Ability* (MA) Terhadap *Cash Holdings* dengan Moderasi CFO *Tenure* 34
4.10.4 Pengaruh Variabel Kontrol Terhadap *Cash Holdings* 35
4.10.5 Pengaruh Variabel Kontrol Terhadap *Risk Appetite* 36
BAB 5 PENUTUP 37
5.1 Kesimpulan 37
5.2 Implikasi 38
5.3 Limitasi 39
5.4 Saran 39
DAFTAR PUSTAKA 41
Lampiran 1 Daftar Perusahaan Sampel Penelitian 46

UNIVERSITAS TRILOGI

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Pemilihan Sampel Berdasarkan Kriteria 23
Tabel 2. Analisis Statistik Deskriptif 24
Tabel 3. Hasil Uji Korelasi 26
Tabel 4. Hasil Uji Multikolinearitas (Dengan Moderasi) 29
Tabel 5. Hasil Uji Heteroskedastisitas 30
Tabel 6. Hasil Uji Hipotesis 30
Tabel 7. Hasil Uji Hipotesis 31

UNIVERSITAS TRILOGI

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Konseptual.....11