



**ANALISIS PENGARUH KESEHATAN DAN KESELAMATAN
KERJA (K3) SERTA LINGKUNGAN KERJA TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA AWAK KAPAL
(Studi: Masalah Di PT. Soechi Line)**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Oleh:

KHARIS MUJIB

23170047

UNIVERSITAS TRILOGI
Program Studi Manajemen S1
Jakarta
2025



LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama	: Kharis mujib
NIM	: 23170047
Program Pendidikan	: S T R A T A – 1
Program Studi	: Manajemen
Judul	: Analisis Pengaruh Kesehatan Dan Keselamatan Kerja (K3) Serta Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Awak Kapal (Studi: Masalah Di PT. Soechi Line)
Tanggal Sidang	: 20 Agustus 2025

Disetujui Oleh:

(Dr. Aty Herawati)

Dosen Pembimbing

Disahkan Oleh:

(Dr. Aty Herawati)

Dekan Fakultas Ekonomi Bisnis
Dan Humaniora

Diketahui Oleh:

(Fanny Suzuda Pohan, SE., MM.)

Ketua Program Studi Manajemen



LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SIDANG SKRIPSI/TUGAS AKHIR

Pada hari, Rabu, 20 Agustus 2025 telah diselenggarakan Ujian Sidang Tugas Akhir dengan topik penelitian: "Analisis Pengaruh Kesehatan Dan Keselamatan Kerja (K3) Serta Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Awak Kapal" untuk memenuhi sebagai prasyarat akademik guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Universitas Trilogi, bagi mahasiswa:

Nama : Kharis mujib
NIM : 23170047
Program Studi : Manajemen

telah dinyatakan **Lulus** oleh Dewan Penguji yang terdiri dari:

<u>Nama</u>	<u>Status</u>	<u>Tanda tangan</u>
1. Zed Abdullah, SE., M.Si.	- Ketua Sidang	
2. Dr. Aty Herawati	- Dosen Pembimbing	



SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini, menyatakan bahwa Skripsi yang saya serahkan untuk maju Ujian Sidang adalah murni hasil karya sendiri, bukan merupakan hasil plagiarisme (penjiplakan).

Apabila pada saat Ujian Sidang, diketahui dan terbukti bahwa Skripsi ini merupakan hasil plagiarisme (penjiplakan) baik sebagian atau seluruh isi Skripsi saya, maka Universitas Trilogi mempunyai hak dan wewenang untuk membatalkan isi dari Skripsi yang telah saya (sebagai peneliti) tulis dan saya bersedia menerima sanksi *Drop Out* atau tidak dapat melanjutkan studi dari Universitas Trilogi.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan sadar tanpa adanya campur tangan ataupun tekanan dari pihak manapun juga.

Jakarta, 22 Agustus 2025
Yang Menyatakan,



(Kharis Mujib)
NIM: 23170047

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) dan Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Kerja awak kapal di PT. Soechi Line. Pendekatan yang digunakan adalah kuantitatif dengan metode survei melalui penyebaran kuesioner kepada 87 responden awak kapal. Data dianalisis menggunakan Partial Least Squares Structural Equation Modeling (PLS-SEM). Hasil penelitian menunjukkan bahwa Keselamatan dan Kesehatan Kerja berpengaruh terhadap Produktivitas Kerja awak kapal. Penerapan APD, kepatuhan SOP, pelatihan keselamatan, serta sistem pelaporan insiden mendukung terbentuknya budaya kerja yang aman dan meningkatkan produktivitas. Selain itu, Lingkungan Kerja juga berpengaruh terhadap Produktivitas Kerja awak kapal dengan kontribusi yang lebih dominan dibandingkan variabel K3. Lingkungan kerja yang bersih, teratur, hubungan sosial yang harmonis, serta struktur organisasi yang jelas mendukung terciptanya kondisi kerja yang nyaman, sehingga meningkatkan efektivitas kerja awak kapal. Temuan ini diharapkan dapat menjadi masukan bagi manajemen perusahaan untuk terus memperkuat program K3 dan menjaga lingkungan kerja yang mendukung kesejahteraan tenaga kerja di atas kapal. Penelitian ini juga diharapkan dapat menambah literatur di bidang manajemen sumber daya manusia khususnya di sektor industri pelayaran.

Kata Kunci: Awak Kapal; Keselamatan dan Kesehatan Kerja; Lingkungan Kerja; Produktivitas Kerja,



ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of Occupational Safety and Health (K3) and Work Environment on the Work Productivity of crew members at PT. Soechi Line. The research used a quantitative approach with a survey method, distributing questionnaires to 87 crew member respondents. Data were analyzed using Partial Least Squares Structural Equation Modeling (PLS-SEM). The results indicate that Occupational Safety and Health influences the Work Productivity of crew members. The implementation of Personal Protective Equipment (PPE), compliance with Standard Operating Procedures (SOPs), safety training, and an incident reporting system support the creation of a safe work culture and enhance productivity. In addition, the Work Environment also affects the Work Productivity of crew members, with a more dominant contribution compared to the K3 variable. A clean and orderly work environment, harmonious social relationships, and a clear organizational structure help create comfortable working conditions, thereby improving the work effectiveness of crew members. These findings are expected to provide input for company management to continuously strengthen K3 programs and maintain a work environment that supports crew welfare on board. This research is also expected to contribute to the literature in the field of human resource management, particularly in the maritime industry.

Keywords: *Occupational Health and Safety; Ship Crew; Work Environment; Work Productivity.*



KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena hanya dengan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “*Analisis Pengaruh Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) serta Lingkungan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Awak Kapal (Studi: Masalah di PT. Soechi Line)*”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen S1, Fakultas Ekonomi, Bisnis, dan Humaniora, Universitas Trilogi Jakarta.

Penyusunan skripsi ini tentunya tidak lepas dari bantuan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Pramono Hari Adi, M.S., selaku Rektor Universitas Trilogi, atas arahan dan kebijakan yang mendukung kelancaran studi penulis hingga penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Anies Lastiati, MHRM, M.Ed.St., CA., selaku Wakil Rektor I Bidang Kurikulum & Kemahasiswaan, atas bimbingan serta dukungan terhadap penyelenggaraan kegiatan akademik.
3. Bapak Dr. Dendi Anggi Gumilang, S.E., M.M., selaku Wakil Rektor II Bidang Sumber Daya & Kerjasama, atas fasilitas dan kemudahan administrasi yang diberikan selama proses studi dan penelitian.
4. Ibu Dr. Aty Herawati, MS. selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Bisnis & Humaniora sekaligus Dosen Pembimbing penulis, atas perhatian, kebijakan, serta dukungan akademik yang memfasilitasi kelancaran proses pendidikan penulis.
5. Ibu Fanny Suzuda Pohan, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen S1, atas dukungan, saran, dan pengawasan akademik selama penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Zed Abdullah, S.E., M.Si., CRMP., selaku Dosen Penguji, yang dengan penuh kesabaran dan ketelitian telah memberikan arahan, masukan, serta bimbingan yang sangat berarti dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Keluarga tercinta, atas doa, kasih sayang, dan motivasi yang tiada henti, yang menjadi kekuatan utama dalam menyelesaikan studi ini hingga akhir.

8. Manajemen dan seluruh kru kapal PT. Soechi Line, atas kerja sama, izin penelitian, serta partisipasi aktif dalam pengisian kuesioner yang menjadi bagian penting dalam keberhasilan penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa mendatang. Besar harapan penulis, semoga hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat baik secara akademis maupun praktis bagi semua pihak yang membutuhkan.

Jakarta, 22 Agustus 2025

Penulis

Kharis Mujib

NIM: 23170047



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SIDANG SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iv
SURAT PERSETUJUAN UJIAN SIDANG TUGAS AKHIR	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1. 1. Latar Belakang	1
1. 2. Rumusan Masalah	5
1. 3. Tujuan Penelitian	5
1. 4. Manfaat Penelitian	5
1.4.1. Manfaat Teoritis	5
1.4.2. Manfaat Praktis	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA	7
2. 1. Landasan Teori.....	7
2.1..1. Keselamatan dan Kesehatan Kerja	7
2.1.1.1. Definisi Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	7
2.1.1.2. Faktor yang mempengaruhi keselamatan dan Kesehatan kerja	8
2.1.1.3. Indikator Keselamatan dan kesehatan Kerja.....	10
2.1..2. Lingkungan Kerja.....	11
2.1.2.1. Definisi Lingkungan Kerja	11
2.1.2.2. Faktor yang mempengaruhi Lingkungan kerja	13
2.1.2.3. Indikator Lingkungan Kerja.....	14
2.1..3. Produktivitas Kerja.....	15

2.1.3.1.	Definisi Produktivitas Kerja	15
2.1.3.2.	Faktor yang mempengaruhi Produktivitas kerja.....	17
2.1.3.3.	Indikator Produktivitas Kerja.....	18
2. 2.	Penelitian Terdahulu	19
2. 3.	Kerangka Konseptual	23
2. 4.	Hipotesis Penelitian.....	25
2.4.1.	Keselamatan dan Kesehatan Kerja Berpengaruh terhadap Produktivitas Kerja.....	25
2.4.2.	Lingkungan Kerja Berpengaruh terhadap Produktivitas Kerja	25
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....		27
3. 1.	Jenis Penelitian.....	27
3. 2.	Operasional Variabel.....	27
3. 3.	Populasi dan Sampel	28
3. 4.	Metode Pengumpulan data	29
3. 5.	Teknik Analisis data.....	31
3.5.1.	Analisis Deskriptif.....	31
3.5.2.	Analisis Partial Least Squares (PLS).....	32
3.5.2.1.	Analisis Outer Model.....	32
3.5.2.2.	Analisis Inner Model	32
3.5.2.3.	Uji Hipotesis	32
3.5.3.	Pembahasan Hasil uji Variabel.....	33
3.5.3.1.	Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan kerja terhadap Produktivitas kerja.....	33
3.5.3.2.	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas kerja.....	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		34
4.1.	Analisis Deskriptif	34
4.1.1.	Ketristik responden.....	34
4.1.2.	Distribusi Jawaban.....	35
4.1.2.1.	Gambaran Mengenai Keselamatan Dan Kesehatan Kerja.....	35
4.1.2.2.	Gambaran Mengenai Lingkungan Kerja.....	36
4.1.2.3.	Gambaran Mengenai Produktivitas Kerja.....	37
4.2.	Analisis PLS-SEM.....	38

4.2.1.	Analisis Outer Model	39
4.2.1.1.	Uji Validitas	39
4.2.1.2.	Uji Reliabilitas	41
4.2.2.	Analisis Inner Model	42
4.2.3.	Uji Hipotesis	43
4.2.3.1.	Uji Hipotesis Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja	44
4.2.3.2.	Uji Hipotesis Pengaruh Lingkungan Kerja	44
4.3.	Pembahasan Hasil Penelitian	44
4.3.1.	Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja 44	
4.3.2.	Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja	45
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		47
5.1.	Kesimpulan	47
5.2.	Saran	47
DAFTAR PUSTAKA		49
LAMPIRAN		52



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel	28
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	34
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	34
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	35
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	35
Tabel 4.5 Distribusi Jawaban Variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	36
Tabel 4.6 Distribusi Jawaban Variabel Lingkungan Kerja	37
Tabel 4.7 Distribusi Jawaban Variabel Produktivitas Kerja	37
Tabel 4.8 Hasil Outer Loading	39
Tabel 4.9 Hasil <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	40
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas	41
Tabel 4.13 Hasil Koefisien Determinasi (R^2).....	42
Tabel 4.14 Hasil Uji Hipotesis	43



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Tren Penurunan Produktivitas Awak Kapal PT. Soechi 2021-2023	3
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual Penelitian	24
Gambar 4.1 Model Jalur PLS-SEM.....	38
Gambar 4.2 Path Coefficient	43



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian	52
Lampiran 2. Data Hasil Rekap Kuesioner	59
Lampiran 3. Output Analisis PLS-SEM (<i>Outer Model, Validitas dan Reliabilitas, Inner Model, Uji Hipotesis</i>)	66

