ANALISIS RISIKO RANTAI PASOK STANDAR OPERASIONAL BIBIT IKAN GURAME (STUDI KASUS: SALADAB *FARM* DI LEGOK KABUPATEN TANGGERANG BANTEN)

SKRIPSI

RIZKI HARDIANSYAH
21105013

PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS SAINS TEKNIK DAN DESAIN
UNIVERSITAS TRILOGI
JAKARTA
2025

ANALISIS RISIKO RANTAI PASOK STANDAR OPERASIONAL BIBIT IKAN GURAME (STUDI KASUS: SALADAB *FARM* DI LEGOK KABUPATEN TANGGERANG BANTEN)

SKRIPSI

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pertanian
Pada
Program Studi Agribisnis

RIZKI HARDIANSYAH

21105013

PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS SAINS TEKNIK DAN DESAIN
UNIVERSITAS TRILOGI
JAKARTA
2025

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Risiko Rantai Pasok Standar Operasional Bibit Ikan Gurame (Studi Kasus: Saladab *Farm* di Legok, Kabupaten Tanggerang, Banten)
Nama : Rizki Hardiansyah
NIM : 211050013

Jakarta, 15 Mei 2025
Disetujui Oleh:

(Muhamad Karim, S.Pi, M.Si)
Dosen Pembibing

Disahkan Oleh:

(Dr. Dina Nurul Fitria, S.E., M.T., CSCA., CRP)
Dekan Fakultas Sains, Teknik, dan Desain

Diketahui Oleh:

(Dr. Arman, S.P., M.Si)
Ketua Program Agribisnis

Penguji : 1. Yodfiatfinda, Ph.D.
2. Dr. Dina Nurul Fitria, S.E., M.T., CSCA., CRP.
Tanggal Lulus : Kamis, 5 Juni 2025

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SIDANG SKRIPSI/TUGAS AKHIR

Pada hari, Kamis, 05 Juni 2025 telah diselenggarakan Ujian Sidang Tugas Akhir dengan topik penelitian: "Analisis Risiko Rantai Pasok Standar Operasional Bibit Ikan Gurame (Studi Kasus: Saladab *Farm* di Legok, Kabupaten Tanggerang, Banten)" untuk memenuhi sebagai prasyarat akademik guna memperoleh gelar Sarjana Agribisnis Universitas Trilogi, bagi mahasiswa:

Nama : Rizki Hardiansyah
NIM : 21105013
Program Studi : Agribisnis

telah dinyatakan .....**LULUS**.....oleh Dewan Penguji yang terdiri dari:

Nama	**Status**	**Tanda Tangan**
1. Yodfiatfinda	- Penguji I	
Dr. Dina Nurul Fitria, SE., MT., CSCA., CRP.	- Penguji II	
2. Muhamad Karim, S.Pi., M.Si.	- Dosen Pembimbing I	

Universitas Trilogi

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR

Saya, yang bertandatangan di bawah ini, menyatakan bahwa tugas akhir yang saya serahkan untuk maju ujian sidang adalah murni hasil karya saya sendiri, bukan merupakan hasil *plagiarsime* (penjiplakan).

Apabila pada saat ujian sidang, diketahui dan terbukti bahwa tugas akhir ini merupakan hasil *plagiarisme* (penjiplakan) baik sebagian atau seluruh isi tugas akhir saya, maka Universitas Trilogi mempunyai hak dan wewenang untuk membatalkan isi dari tugas akhir yang telah saya (sebagai peneliti) tulis dan saya bersedia menerima sanksi *Drop Out* atau tidak dapat melanjutkan studi dari Universitas Trilogi.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan sadar tanpa adanya campur tangan ataupun tekanan dari pihak manapun juga.

Jakarta, 05 Juni 2025

Yang Menyatakan,



Rizki Hardiansyah

NIM : 21105013

ABSTRAK

Rizki Hardiansyah. Analisis Risiko Rantai Pasok Standar Operasional Bibit Ikan Gurame (Studi Kasus: Saladab *Farm* di Legok, Kabupaten Tanggerang, Banten). Dibimbing oleh **Muhamad Karim.** 2025.

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi, menganalisis, dan merumuskan strategi mitigasi risiko pada rantai pasok standar operasional bibit ikan gurame di Saladab Farm, Legok, Kabupaten Tangerang dengan menggunakan model *Supply Chain Operations Reference* (SCOR) dan metode *House of Risk* (HOR). Model SCOR digunakan untuk memetakan lima aktivitas utama dalam rantai pasok, yaitu perencanaan, pengadaan, produksi, distribusi, dan pengembalian. Hasil pemetaan menunjukkan bahwa kelima aktivitas tersebut belum berjalan secara optimal akibat berbagai faktor risiko yang berpotensi mengganggu kelancaran proses produksi. Melalui HOR tahap 1, diidentifikasi 19 peristiwa risiko dan 19 penyebab risiko yang diklasifikasikan ke dalam tiga kategori prioritas berdasarkan nilai *Aggregate Risk Potential* (ARP). Risiko dengan nilai ARP tertinggi berasal dari perubahan lingkungan (suhu, pH, oksigen) yang berdampak pada sistem pemijahan (ARP = 4710), diikuti oleh teknik pemijahan yang belum optimal (ARP = 2776), serta infeksi pada larva (ARP = 2700). Pada HOR tahap 2, dirumuskan 18 tindakan mitigasi berdasarkan nilai *Effectiveness to Difficulty Ratio* (ETDk), dengan fokus pada tindakan yang memiliki efektivitas tinggi dan tingkat kesulitan rendah. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan strategi mitigasi secara terstruktur dapat mengurangi dampak risiko secara signifikan serta meningkatkan efisiensi dan keberhasilan budidaya bibit ikan gurame.

Kata kunci: Budidaya ikan gurame, *House of Risk*, Mitigasi risiko, Rantai pasok, *Supply Chain Operations Reference*.

ABSTRACT

Rizki Hardiansyah. *Risk Analysis of Standard Operational Supply Chain of Gurame Fish Seedlings* (*Case Study*: Saladab *Farm in* Legok, Tangerang *Regency*, Banten). *Supervised by* **Muhamad Karim.** 2025.

This study aims to identify, analyze, and formulate risk mitigation strategies in the standard operational supply chain of gurame fish seedlings at Saladab *Farm*, Legok, Tangerang *Regency using the Supply Chain Operations Reference* (SCOR) *model and the House of Risk* (HOR) *method*. *The SCOR model is used to map five main activities in the supply chain, namely planning, procurement, production, distribution, and returns. The mapping results show that the five activities have not been running optimally due to various risk factors that have the potential to disrupt the smooth running of the production process. Through HOR stage* 1, 19 *risk events and* 19 *risk causes were identified which were classified into three priority categories based on the Aggregate Risk Potential* (ARP) *value. The risk with the highest* ARP *value comes from environmental changes* (*temperature, pH, oxygen*) *that impact the spawning system* (ARP = 4710), *followed by suboptimal spawning techniques* (ARP = 2776), *and infection in larvae* (ARP = 2700). *In HOR stage* 2, 18 *mitigation actions were formulated based on the Effectiveness to Difficulty Ratio* (ETDk) *value, focusing on actions that have high effectiveness and low difficulty levels. The results of the study showed that the implementation of a structured mitigation strategy can significantly reduce the impact of risks and increase the efficiency and success of gourami fish seed cultivation.*

Keywords: *Gourami fish cultivation, House of Risk*, *Risk mitigation*. *Supply chain*, *Supply Chain Operations Reference*.

PRAKATA

Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya serta Ridho-Nya kepada penulis, sehingga penulis senantiasa diberikan kemudahan, kesabaran dan keikhlasan dalam menyelesaikan karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Skripsi dengan judul **"Analisis Risiko Rantai Pasok Standar Operasional Bibit Ikan Gurame (Studi Kasus: Saladab *Farm* di Legok, Kabupaten Tanggerang, Banten)"** Tidak lupa pula shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah limpah ruah kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW yang telah membawa kita dari alam kegelapan menuju alam yang terang benderang. Skripsi ini disusun oleh penulis sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi Agribisnis, Universitas Trilogi.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini banyak pihak yang telah memberikan dukungan, bimbingan, dan bantuan, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis menyampaikan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Muhamad Karim, SPi., M.Si selaku pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, saran dan kontribusinya terhadap penyelesaian skripsi ini.
2. Bapak Yodfiatfinda, Ph.D. dan Ibu Dr. Dina Nurul Fitria, S.E., M.T., CSCA., CRP., selaku dosen penguji Seminar Proposal, Seminar Hasil, dan Sidang Akhir, yang telah memberikan arahan, masukan, serta kritik konstruktif yang sangat berharga dalam penyempurnaan penelitian ini.
3. Kedua orangtua penulis, Bapak Muhammad Fahmi dan Ibu Nur Rahmah, yang tak terhingga selalu mendoakan serta memberi dukungan moral, materi dan motivasi agar tetap semangat dalam penyusunan skripsi
4. Bapak Suhada selaku pemilik budidaya bibit ikan gurame yaitu "Gurame Saladab *Farm*" yang telah memberi izin penulis untuk meneliti dan mengambil data sejarah usaha, peristiwa resiko dan penyebab resiko budidaya bibit ikan gurame serta meluangkan waktunya untuk membantu pengisian kuesioner untuk digunakan ke dalam skripsi ini.

5. Ibu Dr. Dina Nurul Fitria, S.E., M.T., CSCA., CRP. Selaku pembimbing akademik yang telah meluangkan waktu, tenaga, saran dan kontribusinya dalam menentukan metode penelitian terhadap penyelesaian skripsi ini.
6. Alda Farazkia dan Miftah Ramadhani merupakan saudara kandung yang telah mendoakan serta memberi dukungan moral, materi dan motivasi agar Abang-Nya tetap semangat dalam penyusunan skripsi.
7. Sahabat skripsi, Kurniawan Buulolo dan Chandra Kurniawan Wau yang telah membantu dalam pengerjaan skripsi dan selalu memberikan semangat untuk berjuang bersama dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Teman-teman Agribisnis 2021 yang memberi dukungan moral, materi dan motivasi kepada penulis untuk tetap semangat, dan mengingatkan untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Nadira Refi Andaresta, Jenny Fitria Wandri dan Muhammad Alfarizi yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan kontribusinya dalam dokumentasi wawancara penelitian terhadap penyelesaian skripsi ini.
10. Teman-teman Agribisnis dan keluarga besar Agribisnis Universitas Trilogi, Ibu dan Bapak Dosen yang telah memberikan ilmu selama proses perkuliahan berlangsung.
11. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT senantiasa membalas segala amal ibadah dan kebaikan mereka semua dan skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis, Gurame Saladab *Farm* serta menjadi referensi bagi pihak yang membaca dan mejadi acuan dalam penelitian selanjutnya. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis berharap skripsi ini dapat menjadi salah satu sumber khazanah pengembangan pengetahuan dalam bidang agribisnis di masa datang.

Jakarta, 15 Mei 2025

Rizki Hardiansyah

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI i
DAFTAR TABEL iiii
DAFTAR GAMBAR iv
DAFTAR LAMPIRAN v
PENDAHULUAN 1
Latar Belakang 1
Rumusan Masalah 4
Tujuan Penelitian 5
Kegunaan Penelitian 5
Kerangka Pemikiran Penelitian 6
TINJAUAN PUSTAKA 7
Karakteristik Ikan Gurame 7
Analisis Pemasaran 8
Rantai Pasok (*Supply Chain*) 8
Analisis Risiko dalam Rantai Pasok (*Supply Chain Risk*) 9
Standar Operasional Prosedur (SOP) dalam Pembibitan Ikan Gurame 10
Penelitian Terdahulu 11
METODOLOGI PENELITIAN 17
Tempat dan Waktu Penelitian 17
Jenis dan Sumber Data 17
Metode Pengumpulan Data 17
Metode Analisis Data 18
Analisis *House Of Risk* (HOR) 19
Alur Metode Penelitian *Supply Chain Operation Reference* (SCOR) dan *House Of Risk* Tahap Pertama (HOR-1) 22

Alur Metode Penelitian *House Of Risk* Tahap Kedua (HOR-2) 23
HASIL DAN PEMBAHASAN 26
Sejarah dan Perkembangan Usaha Bibit Ikan Gurame Saladab *Farm* 26
Perjalanan dan Pengembangan Usaha Budidaya Gurame Saladab *Farm* 26
Visi dan Misi Usaha Gurame Saladab *Farm* 27
Standar Operasional Prosedur Budidaya Gurame Saladab *Farm* 27
Budidaya 27
Ukuran Bibit 28
Pengemasan Bibit 28
Pengiriman Bibit 28
Strategi Pemasaran dan Pengembangan Pasar 29
Kerangka Risiko Bibit Ikan Gurame Saladab *Farm* 30
Identifikasi Risiko Rantai Pasok Bibit Ikan Gurame Saladab *Farm* 30
House Of Risk (HOR) Risiko Rantai Pasok Bibit Ikan Gurame Saladab *Farm* 32
Strategi Mitigasi Risiko Rantai Pasok Bibit Ikan Gurame Saladab *Farm* 41
KESIMPULAN DAN SARAN 49
Kesimpulan 49
Saran 51
DAFTAR PUSTAKA 53
LAMPIRAN 56
RIWAYAT HIDUP 67

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Kandungan Gizi didalam Ikan Gurame 3
Tabel 2. Penelitian Terdahulu yang Relevan 11
Tabel 3. Perhitungan HOR Tahap 1 20
Tabel 4. Pehitungan HOR Tahap 2 21
Tabel 5. Perbandingan Kelebihan dan Kekurangan Metode SCOR dan HOR 24
Tabel 6. Kriteria Ukuran Bibit Ikan Gurame Saladab *Farm* 28
Tabel 7. Risiko dan Rantai Pasok yang terjadi 31
Tabel 8. Peristiwa Risiko (*Risk-Event*) 32
Tabel 9. Penyebab Risiko (*Risk-Agent*) 34
Tabel 10. Hasil Rekapitulasi *Aggregate Risk Potential* dan Klasifikasi Risiko ... 37
Tabel 11. Strategi Mitigasi Risiko/Tindakan Preventif 41
Tabel 12. Hasil Rekapitulasi *Effectiveness to Difficulty Ratio* dan Klasifikasi Tindakan Preventif 44
Tabel 13. Penilaian *Risk Event* 60
Tabel 14. Penilaian *Risk Agent* 62
Tabel 15. Hasil *House of Risk Fase* I 64
Tabel 16. Hasil *House of Risk Fase* II 65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Produksi Perikanan Budidaya Menurut Komoditas Utama (Ton), 2019-2020. BPS, (2020) 1
Gambar 2. Produksi Perikanan Budidaya dan Jenis Kegiatan di Kabupaten Tanggerang BPS, (2022) 2
Gambar 3. Kerangka Pemikiran Penelitian 6
Gambar 4. Ikan gurame (*Osphronemus gouramy*) 7
Gambar 5. Profil *Youtube* Gurame Saladab *Farm* 8
Gambar 6. Contoh Peta Rantai Pasok 9
Gambar 7. Alur Penelitian Tahapan Pertama 22
Gambar 8. Alur Penelitian Tahapan Kedua 23
Gambar 9. Struktur Usaha Gurame Saladab *Farm* 27
Gambar 10. Kolam Bibit Ikan Gurame 27
Gambar 11. Aliran Rantai Pasok Gurame Saladab *Farm* 29
Gambar 12. Kerangka Risiko Bibit Ikan Gurame Saladab *Farm* 30
Gambar 13. Diagram *Pareto* 80:20 (HOR 1) 40
Gambar 14. Diagram *Pareto* 80:20 (HOR 2) 48
Gambar 15. Informasi Usaha Bibit Ikan Gurame Saladab *Farm* 57
Gambar 16. Aspek Pemasaran Bibit Ikan Gurame Saladab *Farm* 58
Gambar 17. Aspek Standar Operasional Bibit Ikan Gurame Saladab *Farm* 59
Gambar 18. Observasi Pemasaran Sekitar 66
Gambar 19. Identifikasi Risiko 66
Gambar 20. Wawancara Identifikasi Risiko 66
Gambar 21. Wawancara Mitigasi Risiko 66
Gambar 22. Observasi Lingkungan Usaha 66
Gambar 23. Wawancara SOP 66

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian Demografi Pemilik Usaha Gurame Saladab *Farm* 56
Lampiran 2. Penilaian *Severity* (Pengaruh Peristiwa Risiko) 60
Lampiran 3. *Occurrence* (Berpotensi Terjadi Risiko) 62
Lampiran 4. Rekapitulasi *Severity, Occurrence*, dan *Correlation* 64
Lampiran 5. Rekapitulasi Nilai Korelasi *Risk Agents* dengan Tindakan Preventif, Total Efektifitas (TEk), Tingkat Kesulitan Tindakan Preventif (Dk), dan Efektifitas Penerapan Tindakan Preventif (ETDk). 65
Lampiran 6. Dokumentasi Wawancara Gurame Saladab *Farm* 66

UNIVERSITAS TRILOGI